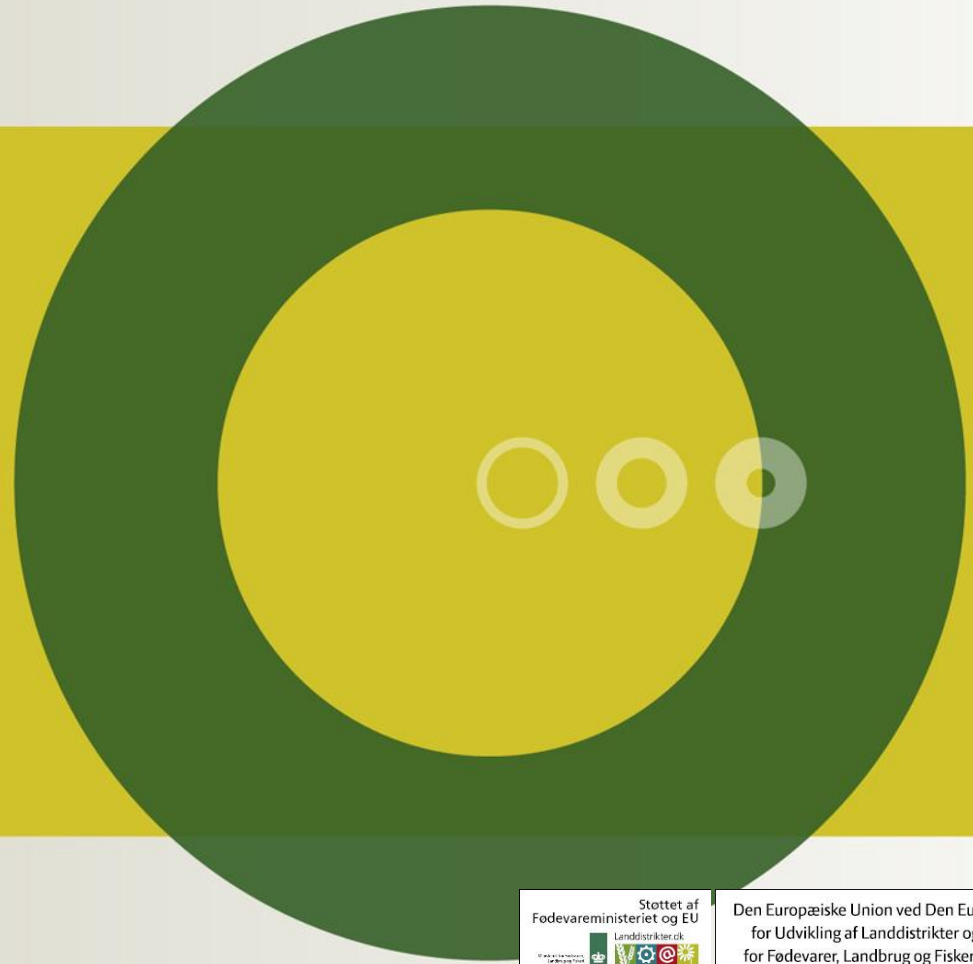




Projekt Virksomhedsrådgivning 2012

Udviklingsgruppen
Virksomhedsledelse

v/ Karen Tegllund



Status

- Virksomhedsrådgivning er sat på dagsordenen i DLBR
 - men der er lang vej til, virksomhedsrådgivning er implementeret bredt i DLBR
-
- Er vi på rette vej?
 - Bruger vi ressourcerne fornuftigt?

Hvorfor?

Hobby/deltids-
Landbrug



Virksomheds-
landbrug

Strategi – hvorfor?

- Landmænd, der ejer eller leder store og/eller komplekse virksomheder har behov for sparring og rådgivning om ledelse og udvikling af virksomheden for at sikre en virksomhed, der er økonomiske bæredygtig og fremtidssikret

Hvad vil vi skabe?

- Bidrage til at udvikle landmænds kompetencer indenfor ledelse og forretningsudvikling via virksomhedsrådgivning
- Inspirere, udfordre og udvikle virksomhedsrådgivere og deres ledere, hvormed vi bidrager til at fastholde virksomhedslandmanden/den komplekse landmand til rådgivningen. Dermed understøtter projektet rådgivningsvirksomhedernes forretning

Hvad vil vi skabe?

- Endelig vil vi med projektet bidrage til et paradigmeskifte i landbrugsrådgivningen i retning af et langt mere proaktivt kundefokus – blandt andet ved at gå fra produktfokus til fokus på kundens behov

Handling

VirksomhedsRådgivning

Indblik

Overblik
Styring
Kontrol

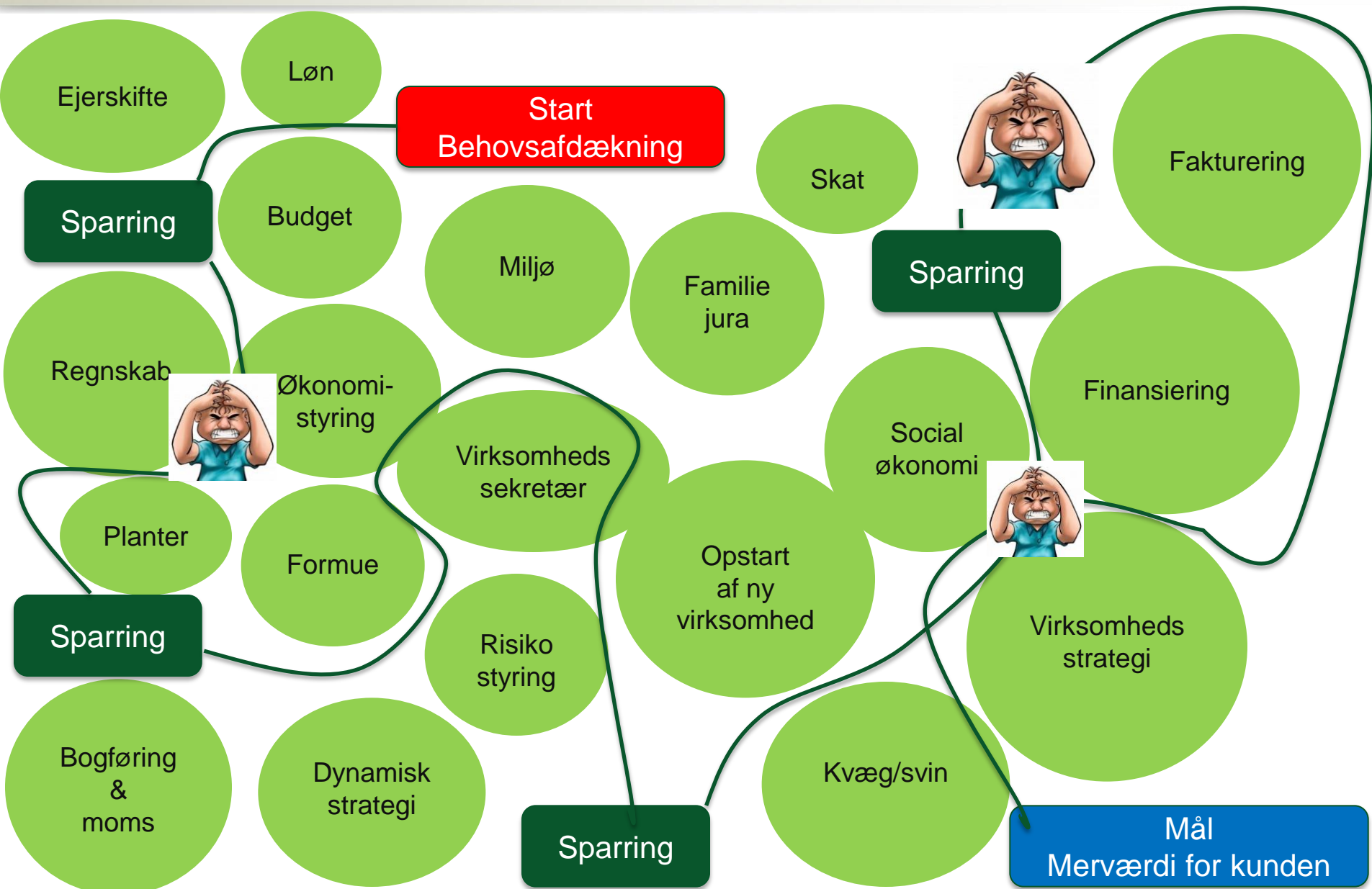
Rapporteringssystem

Strategisk Niveau:
PROFIT

Taktisk niveau:
PROCES

Operationel niveau:
PROBLEM





Hvad er virksomhedsrådgivning?

- Strategi og forretningsudvikling for virksomheden
- Udvikling og optimering af forretningsporteføljen
- Organisering og virksomhedsstruktur
- Økonomistyring
- Management og ledelse af virksomheden

Kompetencer

- Styre processer f.eks. i forbindelse med udvikling af strategien
- Styre projekter og sikre en effektiv implementering
- Fungere som key account manager for kunderne og sikre det rigtige hold af rådgivere
- Fungere som kundens coach og sparringspartner
- Løser opgaver sammen med kunden

Kompetencer

- Spotte forretningsmuligheder
- Proaktiv, engageret og forretningsorienteret
- "Tænke ud af boksen"
- Forstå og leve sig ind i andre menneskers situation
- Kunne sige fra overfor kunden
- Udfordre kunden på hans ideer og planer
- Bevidst om egne styrker og svagheder, så andre kan trækkes ind (interne som eksterne)
- "Være til at få fat i"

Hvad har Projekt Virksomheds- rådgivning arbejdet med i 2011?

Otte DLBR virksomheder var interesseret



Vi samarbejder om elementer i forretningsplan for Virksomhedsrådgivning

Hvem er
kunderne
?

Kompetence
udvikling

Vision og
mål med
virksomheds-
rådgivning

Ressourcer til
udvikling og
implementering

Organisering
og
samarbejde
med kolleger

Prissætning

Virksomheds-
rådgiverens
opgaver, profil og
position internt
og overfor
kunden

Business
case

Forudsætninger for succes i DLBR virksomhederne

- Klare på mål og succeskriterier
- En ledelse der stiller krav, følger op og motiverer virksomhedsrådgiverne
- En ledelse, der tackler udfordringen med ”backoffice/frontoffice”
- Nødvendige ressourcer til udvikling og implementering
- Grundlæggende personlige kompetencer hos virksomhedsrådgivere og evne til at sætte kundens behov i centrum

Aktiviteter ud over indholdet i forretningsplanen

Behovsundersøgelse hos 19 landmænd

Fortælling af den gode historie i landbrugspressen

Temaside på Landbrugs Info
www.landbrugsinfo.dk/virksomhedsraadgivning

Markedsundersøgelse, segmentering via Ø-90

Netværksaktiviteter for virksomhedsrådgivere - internt

Ekstern netværk Connect Denmark

Oversigt over værktøjer, metoder

Projektgruppe 2012



Ivan Damgaard



Lene Sørig



Kirstine Faurholt



Jørgen Kroer



Jakob Lave



Birgitte Wulff Mikaelson



Karen Tegllund

Samarbejde med DLBR virksomheder



Uddannelsesforløb Virksomhedsrådgivere - 2. halvår 2012



Målgruppe:
De der er på vej
til
virksomhedsrådgivning

Omdrejningspunkt:
Landmænds, leders
og kollegers vurdering
i 360 gr. evaluering

**En form for
certificering**

**Opbygget
af valgfrie
moduler**

Emner, der er i spil:
Forretningsudvikling, ledelse,
makroøkonomi, procesledelse, coaching,
værdiskabende salg,
teamledelse/samarbejde med kolleger,
personlig udvikling m.v.

**Hvilke behov ser
udviklingsgruppen
for
kompetenceudvikling
af VR?**

Kompetenceudvikling gårdråd/bestyrelser

Virksomhedsrådgivere
sidder med i bestyrelser



Virksomhedsrådgivere
kan etablere bestyrelse
på landbrug

Hvilke udfordringer står
DLBR overfor, når det
gælder gårdråd og
bestyrelser?

Netværksaktiviteter for virksomhedsrådgivere

25
virksomhedsrådgivere
deltager i mindst ét
netværk
ex. Connect Denmark



3 netværksarrangementer
arrangeret af projektet

Forslag til eksterne
netværk?
Forslag til temaer på
netværksmøder om VR?

Netværksaktiviteter for landmænd



Nye netværk for landmænd med virksomhedsrådgiver som facilitator – også med deltagere fra andre brancher

Studietur for landmænd og virksomhedsrådgivere
Forslag til "destination"?



VIF arrangementer, morgenmøder, springboard m.v.

Forslag til netværk og arrangementer for landmænd?

For ledere

Inspirationsdag for
ledere af
virksomhedsrådgivning
Forslag til emner?



Uddannelse af landmænd

Uddannelse af landmænd
med inddragelse af
virksomhedsrådgivere –
Emner: Entrepreneurship,
ledelse og
forretningsudvikling



Hvilke udfordringer står
landmænd med, når det
gælder ledelse af
virksomheden?

Værktøjer og metoder

Komplet oversigt over
værktøjer og metoder, der
støtter
virksomhedsrådgiveren
præsenteres på temasiden



Formidling/markedsføring



Artikler i
landbrugspressen om
virksomhedsrådgivning
plus foredrag

Temaside opdateres

Branding og profilering
af
virksomhedsrådgivere

Hvad siger Udviklingsgruppen?

- Rykker aktiviteterne i den rigtige retning?
- Har I forslag til andre aktiviteter?